

# 価値創造のプロセス

**事業環境のトレンド**

産業構造の変革(CASE)  
SDGs、ESGに関する社会の要求  
ニューノーマルへの転換

**競争優位性**

1 商品開発力    3 サポート技術  
2 一貫生産体制    4 グローバル生産販売体制

Vision

**Go Far Beyond!**  
Break barriers and go on adventures!  
枠を壊し冒険へ出かけよう!

関連するSDGs

9 産業と技術革新の基盤をつくろう

8 働きがいも経済成長も

7 エネルギーをみんなにそしてクリーンに

10 人や国の不平等をなくそう

## INPUT

**財務資本**

連結純資産 自己資本比率

**959**億円 **37.7**%

**人的資本**

連結従業員数

**15,120**人

トップマネジメント外国人比率

**47**%

**知的資本**

特許取得件数(登録・出願中)

**58**件 **166**件

研究開発費

**43**億円

開発拠点 AI開発拠点

**3**拠点 **3**拠点

日本・カナダ・中国 日本・カナダ・インドネシア

**製造資本**

生産事業体

**14**カ国/**35**拠点

設備投資額

**124**億円

**社会関係資本**

鋼材お取引社数

**5**社 **33**社

産学連携

豊橋技術科学大学との包括連携協定  
奈良先端科学技術大学院大学との包括連携契約

### コア事業

単体パーツ  
アセンブリ

▼

EV時代の  
キーデバイス  
サプライヤーへ

### 新規事業

ものづくりの  
進化・効率化・  
ソリューション

▼

テクノロジーの力で  
社会課題の  
解決に貢献

## 戦略

### 一貫生産体制

鍛造から切削、熱処理、仕上げ、組み立てに至る各工程が有機的に連結された一貫生産体制をグローバルで実現しています。



サポート技術      金型      工具      設備

連携と  
シナジー

### イノベーション創出

テクノロジーで世の中を豊かに。  
サステナブルな社会の実現を目指します。

## OPEN INNOVATION

### CVC ACTIVITIES



### PARTNERSHIP



## EVの 主役へ

グローバル  
生産体制  
販売体制

**14**  
カ国

**35**  
拠点

テクノロジーで  
社会課題  
解決へ

## OUTPUT

関連するSDGs

### PT事業

デファレンシャルアセンブリ  
プラネタリイアセンブリ  
トランスミッションギヤ/減速ギヤ  
カムシャフト

### L&S事業

サスペンションアームアセンブリ  
ステアリングボールジョイント

### 2輪事業

二輪車向け  
トランスミッションアセンブリ  
カムシャフト

### 工機事業

専用機  
試作製作  
金型、切削工具

### AI事業

外観検査装置  
自動搬送機

### エネルギー

ソリューション事業  
リチウムイオンキャパシタ  
ハイブリッドバッテリー

and more...

## OUTCOME

### 財務資本

連結売上高

**2,047**億円

ROE

**9.4**%

株主優待制度を新設

### 人的資本

技能検定有資格者数

日本地域のべ **1,686**名

エンジニア数(単体)

約**30**%

### 知的資本

特許出願件数

国内 **18**件 海外 **99**件

### 製造資本

2輪向けトランスミッション  
占有率(当社調べ)

約**32**%

トヨタ自動車に  
AI外観検査機を導入  
物流センターへの  
AMR(自動搬送ロボット)導入で協業

### 社会関係資本

東三河スタートアップ  
推進協議会へ参加

MUSASHI Innovation Lab CLUE  
パートナー数

企業 **9**社 個人 **4**名

Spornado(カナダ)へ出資